

Februari 2021

Q&A - Proces aanbieden van de aandelen

1. Wat houdt het bod in?

- Sanofi doet een aanbevolen openbaar bod in contanten op alle uitgegeven en uitstaande aandelen in het kapitaal van Kiadis Pharma, voor een biedprijs van EUR 5,45 per aandeel Kiadis Pharma (cum dividend).
- Het bod werd formeel gelanceerd op 12 februari 2021.
- De aanmeldingstermijn begint om 09:00 uur CET op 15 februari 2021 en eindigt, behoudens mogelijke verlengingen, om 17:40 uur CET op 12 april 2021.
- Het bod is gedaan door Sanofi Foreign Participation B.V., een 100% indirecte dochteronderneming van Sanofi.
- Verwezen wordt naar pagina 2 en 3 van het Biedingsbericht.

2. Waarom heeft Sanofi dit bod gedaan?

- Het NK-celplatform en de therapeutische pijplijn van Kiadis vormen een aanvulling op de interne pijplijn van Sanofi, waaronder CD-38 (isatuximab) en bispecifieke NK-cel programma's die zich in een vroege fase bevinden.
- Sanofi en Kiadis willen de ontwikkeling en commercialisering van Kiadis' pijplijnprogramma's versnellen door gebruik te maken van de wereldwijde infrastructuur en capaciteit van Sanofi op het gebied van onderzoek, CMC (*Chemistry, Manufacturing & Control*), ontwikkeling, productie en commercialisering, evenals de financiële kracht van Sanofi. Dit zal resulteren in een snelle en economische beschikbaarheid van producten voor patiënten voor een breed scala aan indicaties (ziekten).
- De belangrijkste strategische motieven voor het Bod zijn te vinden in Sectie 6.4 (*Rationale for the Offer*) van het Engelstalige Biedingsbericht.

3. Beveelt Kiadis Pharma het bod aan?

- De Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van Kiadis (de **Besturen**) zijn tot de conclusie gekomen dat, rekening houdend met alle omstandigheden, het Bod vanuit financieel oogpunt redelijk is voor de aandeelhouders, alsmede in het beste belang is van Kiadis en al haar belanghebbenden. Daaraan voorafgaand heeft zij uitgebreid juridisch en financieel advies ingewonnen en alle aspecten van het bod naar behoren en zorgvuldig overwogen.
- De Besturen:
 - i. Ondersteunen unaniem de Transacties,
 - ii. Bevelen de aandeelhouders unaniem aan het bod te aanvaarden en hun aandelen onder het bod aan te melden, en
 - iii. Bevelen unaniem aan dat de aandeelhouders instemmen met de besluiten met betrekking tot het bod tijdens de komende buitengewone algemene vergadering van Kiadis die op 30 maart 2021 zal worden gehouden.
- Bovendien hebben de heren Kleijwegt en Saxena, beide lid van de Raad van Commissarissen, toegezegd hun aandelen onder het bod aan te bieden en voor de besluiten te stemmen.
- Voor meer informatie verwijzen wij naar het Position Statement dat beschikbaar is op de website van Kiadis (www.kiadis.com) en naar Paragraaf 6.7 (*Decision making and Recommendation by the Kiadis Boards*) en 6.8 (*Shareholdings of the members of the Kiadis Boards*) van het Engelstalige biedingsbericht.

4. Wat zijn de belangrijkste voorwaarden voor het bod?

- Minimale acceptatie van ten minste 95% van het geplaatste aandelenkapitaal van Kiadis op volledig verwaterde (fully diluted) basis. Dit zal automatisch worden aangepast naar 80% van het geplaatste aandelenkapitaal op een volledig verwaterde basis zodra het besluit in verband met de Herstructurering na de Aanbieding is aangenomen op de BAVA;

- Geen superieur bod (i) is overeengekomen tussen een derde biedende partij en Kiadis, dan wel (ii) is gelanceerd;
- Andere gebruikelijke voorwaarden.
- Een meer gedetailleerde bespreking van de voorwaarden voor de verplichting van de Sanofi om het bod gestand te doen, is opgenomen in Sectie 6.6 (*Offer Conditions, waiver and satisfaction*) van het Biedingsbericht.

5. Wanneer is de deadline voor acceptatie van het bod?

- De Aanmeldingstermijn start om 09.00 uur op 15 februari 2021 en eindigt, behoudens mogelijke verlengingen, om 17.40 uur op 12 april 2021.
- Het kan zijn dat de relevante bewaarder, bank of effectenmakelaar een eerdere deadline stelt voor de communicatie door de Aandeelhouders om de bewaarder, bank of effectenmakelaar in staat te stellen de acceptaties tijdig aan het Omwissel- en Betaalkantoor (de instantie die de transactie afwikkelt) mee te delen. Dienovereenkomstig dienen Aandeelhouders contact op te nemen met een hun financiële tussenpersoon om informatie te krijgen over de uiterste datum waarop zij instructies moet sturen naar de financiële tussenpersoon om het bod te aanvaarden. Zij dienen zich te houden aan de data die door hun financiële tussenpersoon zijn vastgesteld, aangezien dergelijke data kunnen verschillen van tijden vermeld in het Biedingsbericht.
- Er wordt verwezen naar paragraaf 5.3 (*Acceptance by the Shareholders*) van het Biedingsbericht.

6. Waarom zou ik mijn aandelen aanbieden?

- U dient uw aandelen aan te melden als u de biedprijs van EUR 5,45 in contanten per aandeel (cum dividend) wilt ontvangen na afwikkeling van het bod.
- De biedprijs vertegenwoordigt:
 - een premie van 272% op de slotkoers per aandeel op Euronext Amsterdam en Euronext Brussel op de referentiedatum (30 oktober 2020);
 - een premie van 247% op de naar volume gewogen gemiddelde slotkoers per aandeel op Euronext Amsterdam en Euronext Brussel gedurende de 30 handelsdagen voorafgaand aan en inclusief de referentiedatum;
 - een premie van 200% op de naar volume gewogen gemiddelde slotkoers per aandeel op Euronext Amsterdam en Euronext Brussel voor de 90 handelsdagen voorafgaand aan en inclusief de referentiedatum;
 - een premie van 169% op de naar volume gewogen gemiddelde slotkoers per aandeel op Euronext Amsterdam en Euronext Brussel voor de periode van 12 maanden voorafgaand aan en inclusief de referentiedatum; en
 - een premie van 70% ten opzichte van de hoogste slotkoers per aandeel op Euronext Amsterdam en Euronext Brussel voor de periode van 52 weken voorafgaand aan en inclusief de referentiedatum.
- De Besturen van Kiadis zijn tot de conclusie gekomen dat, rekening houdend met alle omstandigheden, het bod redelijk is voor de aandeelhouders vanuit een financieel oogpunt en in het beste belang is van Kiadis en al haar belanghebbenden. Daaraan voorafgaand heeft zij uitgebreid juridisch en financieel advies ingewonnen en alle aspecten van het Bod naar behoren en zorgvuldig overwogen.
- Er wordt verwezen naar sectie 6.3 (*Substantiation of the Offer Price*) van het Biedingsbericht.
- Als u twijfelt over de actie die u moet ondernemen, wordt u aangeraden om onmiddellijk uw effectenmakelaar, bank, advocaat, accountant of onafhankelijk financieel adviseur te raadplegen.

7. Hoe aanvaard ik het Bod?

- Aandeelhouders die hun aandelen houden via een bewaarder, bank of effectenmakelaar, moeten hun acceptatie kenbaar maken via hun bewaarder, bank of effectenmakelaar op 12 april 2021 vóór 17:40 uur, tenzij de Aanmeldingstermijn wordt verlengd in overeenstemming met Sectie 5.10 (*Extension of the Acceptance Period*) van het Biedingsbericht.
- Houd er rekening mee dat de relevante bewaarder, bank of effectenmakelaar een eerdere termijn voor communicatie door de Aandeelhouders kan stellen om de bewaarder, bank of effectenmakelaar in staat te stellen de aanvaardingen tijdig aan het Omwissel- en Betaalkantoor (de instantie die de transactie afwikkelt) mee te delen. Dienovereenkomstig dienen aandeelhouders contact op te nemen met een hun financiële tussenpersoon om

informatie te verkrijgen over de uiterste datum waarop zij instructies moet sturen naar hun financiële tussenpersoon om het bod te aanvaarden. Zij dienen zich te houden aan de data die door hun financiële tussenpersoon zijn vastgesteld, aangezien dergelijke data kunnen verschillen van de data en tijden vermeld in het Biedingsbericht.

- Er wordt verwezen naar sectie 5.3 (*Acceptance by the Shareholders*) van het Biedingsbericht.

8. Wanneer ontvang ik mijn geld?

- Als Sanofi het bod gestand doet, zal de Sanofi de levering van alle aangeboden aandelen die tijdens de aanmeldingstermijn zijn aangemeld onder de voorwaarden van het bod aanvaarden en de biedprijs aan de aandeelhouders met betrekking tot elk geleverd aangeboden aandeel overmaken, niet later dan 5 werkdagen volgend op de datum waarop het bod gestand wordt gedaan.
- Er wordt verwezen naar Sectie 5.11 (*Settlement*) van het Biedingsbericht.

9. Beveelt u mij aan het bod te accepteren?

- De Besturen van Kiadis zijn tot de conclusie gekomen dat, rekening houdend met alle omstandigheden, het bod redelijk is voor de Aandeelhouders vanuit een financieel oogpunt en in het beste belang is van Kiadis en al haar belanghebbenden. Daaraan voorafgaand heeft zij uitgebreid juridisch en financieel advies ontvangen en alle aspecten van het bod naar behoren en zorgvuldig overwogen.
- De Besturen van Kiadis:
 - i. Ondersteunen unaniem de Transacties,
 - ii. Bevelen de aandeelhouders unaniem aan het bod te aanvaarden en hun aandelen onder het bod aan te melden, en
 - iii. Bevelen unaniem aan dat de aandeelhouders instemmen met de besluiten met betrekking tot het bod tijdens de komende buitengewone algemene vergadering van Kiadis die op 30 maart 2021 zal worden gehouden.
- Bovendien hebben de heren Kleijwegt en Saxena, lid van de Raad van Commissarissen, toegezegd hun Aandelen onder het Bod aan te bieden en voor de besluiten te stemmen.
- Voor meer informatie verwijzen wij naar het Position Statement dat beschikbaar is op de website van Kiadis (www.kiadis.com) en naar Paragraaf 6.7 (*Decision making and Recommendation by the Kiadis Boards*) en 6.8 (*Shareholdings of the members of the Kiadis Boards*) van het Engelstalige Biedingsbericht.
- Als u twijfelt over de actie die u moet ondernemen, wordt u aangeraden onmiddellijk uw effectenmakelaar, bank, advocaat, accountant of onafhankelijk financieel adviseur te raadplegen.

10. Wat gebeurt er als ik mijn aandelen niet aanbied?

- Het minimale acceptatieniveau om het bod gestand te doen is ten minste 95% van het geplaatste aandelenkapitaal van Kiadis op een volledig verwaterde basis. Dit zal dan automatisch worden aangepast naar 80% van het geplaatste aandelenkapitaal op een volledig verwaterde basis als het besluit in verband met de Herstructurering na de Aanbieding op de BAVA wordt goedgekeurd.
- Als na de vereffening van de aandelen die tijdens de aanmeldingstermijn en de na-aanmeldingstermijn zijn aangemeld, Sanofi ten minste 95% van het geplaatste gewone aandelenkapitaal van Kiadis houdt, zal Sanofi een uitkoopprocedure starten om de aandeelhouders die hun aandelen niet hebben aangemeld onder het bod uit te kopen, tenzij de Sanofi kiest voor de Herstructurering na de Aanbieding.
- Onder voorbehoud van (i) de goedkeuring van het besluit over de Herstructurering na de Aanbieding, (ii) de aangeboden aandelen die ten minste 80% en minder dan 95% vertegenwoordigen van het totaal geplaatste en uitstaande gewone aandelenkapitaal van Kiadis, in elk geval op volledig verwaterde basis of op een hoger of lager percentage dat kan worden overeengekomen tussen Sanofi en Kiadis, en (iii) het bod gestand is gedaan, kan Sanofi, na overleg met Kiadis, besluiten tot implementatie van de Herstructurering na de Aanbieding zoals verder beschreven in Sectie 6.11 (d) (*Post-Offer Restructuring*) van het Biedingsbericht.
- Er wordt verwezen naar Secties 6.6 (b) (*Waiver*), 6.11 (c) (*Buy-Out*) en 6.11 (d) (*Post-Offer Restructuring*) van het Biedingsbericht.

11. Zal Kiadis na het bod genoteerd blijven in Amsterdam/Brussel?

- Als het bod gestand wordt gedaan, zullen Sanofi en Kiadis zo snel mogelijk de notering van de aandelen aan Euronext Amsterdam en Euronext Brussel laten schrappen en de noteringsovereenkomst met betrekking tot de notering van de aandelen tussen Kiadis en Euronext Amsterdam, respectievelijk Euronext Brussel, beëindigen.
- Verwezen wordt naar Paragraaf 6.11 (*Consequences of the Offer for non-tendering Shareholders*) van het Biedingsbericht.